

DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO DE PINTO

Oportunidades y retos de la economía local en
la próxima década

RESUMEN EJECUTIVO



Elaborado por Abay Analistas



Equipo de trabajo:

María Isabel Martínez
Paula De Diego
Gema De Cabo

Introducción

El Ayuntamiento de Pinto cuenta con un Plan Estratégico de Desarrollo Urbano Sostenible (Plan Ciudad), redactado en 2016, que establece cinco directrices estratégicas que, a su vez, se desglosan en diferentes líneas de actuaciones y proyectos concretos. También está desarrollando una Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible con horizonte en 2023, con financiación europea de los Fondos de Desarrollo Regional (FEDER), que recoge los distintos instrumentos de planificación que dispone el Ayuntamiento de Pinto. Y, a todo lo que se añade, la planificación de su Agenda Urbana Pinto 2030, actualmente en marcha, que culminará con el diseño de un Plan de Acción Local alineado con las líneas estratégicas europeas.

Sin embargo, la ejecución del Plan Ciudad y de la Estrategia 2023, así como la elaboración de la Agenda Urbana Pinto 2030, se han visto sorprendidas por la crisis derivada de la pandemia. A la vez, los fondos europeos *Next Generation* que están por llegar ofrecen una oportunidad sin precedentes para dar un nuevo impulso a la recuperación económica que ya se estaba produciendo en el municipio.

En este contexto, marcado a corto y medio plazo por la crisis derivada de la pandemia, pero con la vista puesta en la transformación y recuperación económica, se hace imprescindible conocer el impacto de dicha crisis sobre la economía de Pinto; identificar las tendencias estructurales y las transformaciones que condicionarán la evolución socioeconómica y del mercado laboral local en los próximos años, y orientar una estrategia de recuperación que impulse el crecimiento y el empleo en el municipio pinteño.

La población residente

1. Pinto presenta un importante crecimiento demográfico en las últimas décadas.

En 1985, la población en el municipio era de 20.804 personas y en 2020 se ha elevado hasta 53.325 personas, más del doble. Como consecuencia, la importancia demográfica de Pinto ha aumentado considerablemente en la Zona Sur Metropolitano (del 2,3% al 4%) y en la Comunidad de Madrid en su conjunto (del 0,4% al 0,8%).

2. Pinto muestra un elevado dinamismo demográfico con relación a la Zona Sur Metropolitano y la Comunidad de Madrid.

El municipio tiene la mayor tasa bruta de natalidad (9,3 por mil) y la menor tasa de dependencia (0,4%), a la vez que observa la menor tasa de mortalidad (4,4 por mil), en comparación con los otros dos ámbitos geográficos. Asimismo, con relación a la Zona Sur y al conjunto regional, Pinto presenta el mayor grado de juventud (18,2% de menores entre 0 y 14 años), la población más joven (28,1% de menores de 25 años) y el menor grado de envejecimiento (12,6% de personas mayores de 65 años).

Situación laboral de la población residente

3. **La población asalariada que desarrolla funciones de alta cualificación (Ingenieros/as y Licenciados/as e Ingenieros/as Técnicos/as, Peritos/as y Ayudantes Titulados/as) es mayor en Pinto que en la Zona Sur Metropolitano (17,6% frente 14,8%), aunque todavía está lejos de alcanzar la media de la Comunidad de Madrid (25,0%).**

4. **La estabilidad en el empleo es relativamente más elevada en Pinto que en el Sur Metropolitano y en la Comunidad de Madrid.** El porcentaje de personas asalariadas

con contrato indefinido es ligeramente superior en Pinto (75,0%), que en la Zona Sur (72,1%) y en el conjunto de la región (73,3%). Asimismo, Pinto cuenta con mayor porcentaje de población residente ocupada a jornada completa (74,4%) que el Sur Metropolitano (70,6%) y la Comunidad de Madrid (71,0%).

5. El impacto de la COVID-19 ha sido menor en la situación laboral de la población residente en Pinto que en población residente del Sur Metropolitano y la Comunidad de Madrid. Las tasas de empleo de las tres zonas han descendido entre 2020 y 2021, pero con menor caída en Pinto (1,2 puntos porcentuales frente a 1,6 en Sur Metropolitano y Comunidad de Madrid). También las tasas de desempleo han aumentado en los tres ámbitos geográficos, pero con menor ascenso en Pinto (1,5 puntos porcentuales frente a 1,7 en Zona Sur y Comunidad de Madrid). El crecimiento también ha sido menor en las tasas locales de desempleo femenino, de desempleo en menores de 30 años y en mayores de 50 años

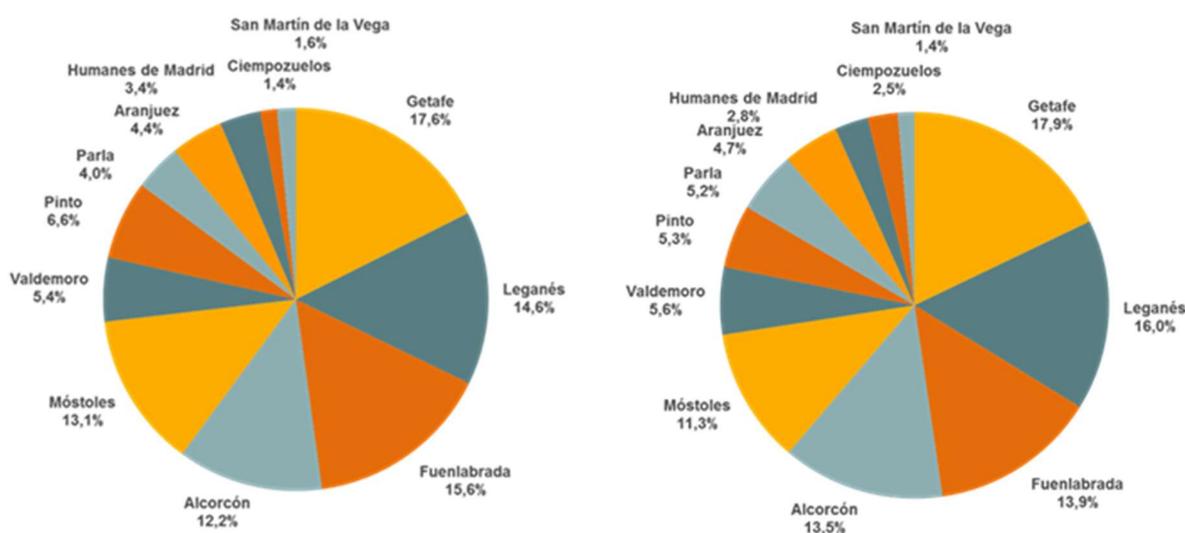
La economía local: macromagnitudes y especialización productiva

6. La economía de Pinto tiene un tamaño ligeramente menor al que le correspondería atendiendo a su peso en población. El Producto Interior Bruto del municipio en el año 2018, ascendió a 1.510,2 millones de euros. La economía del municipio representa en términos de PIB el 0,66% de la Comunidad de Madrid, un porcentaje ligeramente inferior a lo que representa en términos de población (el 0,78%).

7. La economía de Pinto es una economía pequeña atendiendo a las de otros municipios de su zona de influencia, el Sur Metropolitano. En términos de PIB, Pinto ocupa la séptima posición entre los doce municipios que integran esta zona y su economía representa el **5,3% del PIB** de la misma. Getafe, Leganés, Fuenlabrada, Alcorcón y Móstoles representan casi el 75% de la economía de la Zona Sur.

8. En los últimos 15 años, la economía de Pinto ha perdido peso relativo en la Zona Sur, (de representar el 6,6% del PIB de la Zona Sur en 2002 ha pasado al 5,3% en 2018). Aunque no se observan grandes cambios en el periodo señalado, Leganés, Alcorcón, Parla y Ciempozuelos han ganado peso relativo en la economía del Sur Metropolitano mientras que Fuenlabrada, Móstoles y Pinto lo han perdido.

Gráfico 1. Distribución del PIB de la Zona Sur Metropolitano por municipios. Años 2002 y 2018. Porcentaje sobre el total

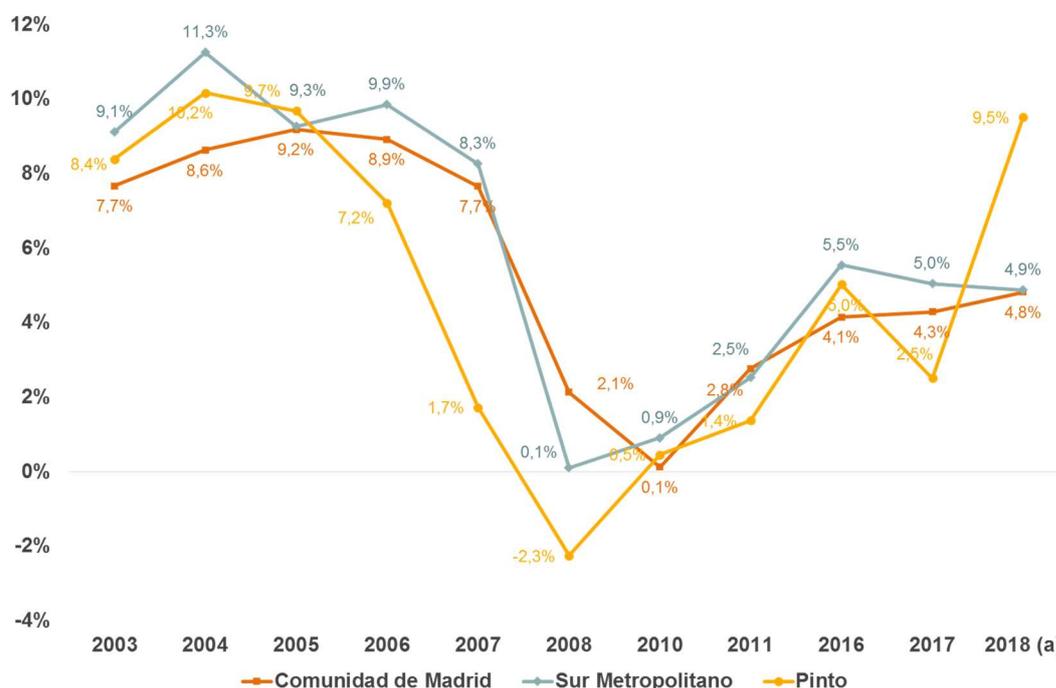


Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

9. Por subperiodos económicos, **el retroceso de la economía de Pinto frente a la Zona Sur Metropolitana es previo a la Gran Crisis económica (2008-2013)** ya que entre 2002 y 2007, un periodo de fuerte crecimiento económico, Pinto perdió peso relativo (del 6,6% al 6,0%). Además, la crisis ha sido más profunda que en el Sur Metropolitano y en la Comunidad de Madrid.

10. **La economía de Pinto ha perdido capacidad de crecimiento en los últimos 15 años.** Entre 2002 y 2018, el PIB nominal ha crecido un 58,9%, mientras que en el Sur Metropolitano lo ha hecho en un 99,6% y la Comunidad de Madrid en un 75,5%. Y este menor crecimiento se ha mantenido en los últimos años, tanto en el periodo de expansión, como en el de crisis y en el de recuperación económica y ha sido especialmente notorio frente al dinamismo de la Zona Sur.

Gráfico 2. Evolución del PIB en Pinto, Zona Sur Metropolitana y Comunidad de Madrid. 2002-2018. Tasa de variación interanual



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

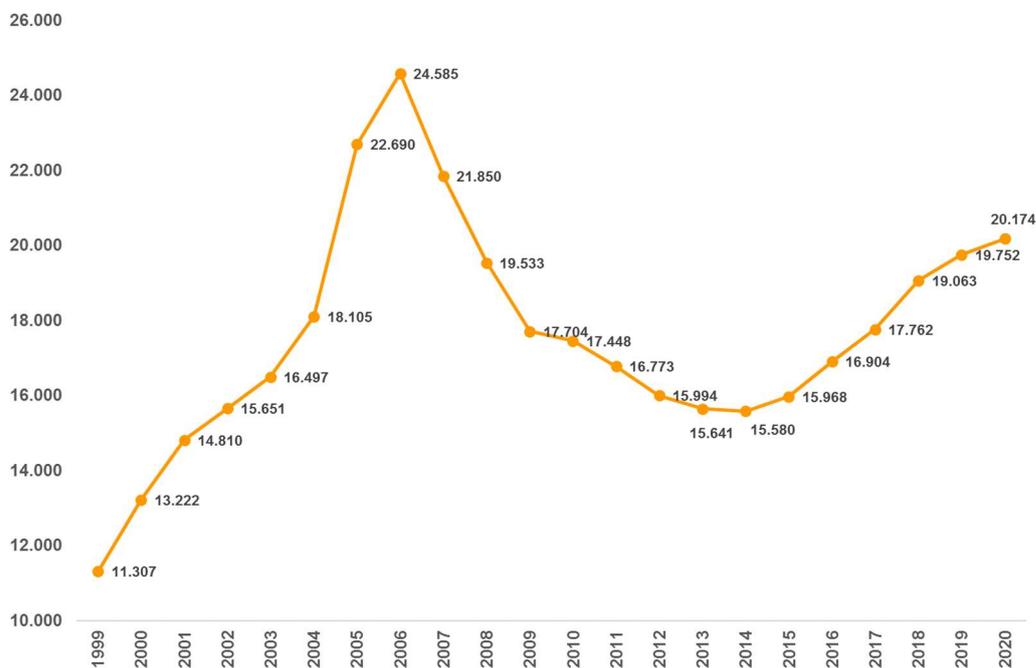
11. **En términos de empleo, la economía local tiene un tamaño relativo muy similar al que se observa a través del PIB.** En 2018, la población empleada de Pinto representa el 5,4% del total del empleo generado en el Sur Metropolitano y el 0,6% del empleo regional, cifras significativas y similares a las obtenidas en términos de PIB, pero inferiores al peso del municipio en términos de población (el 0,8%).

12. **La capacidad de creación de empleo en las dos últimas décadas de la economía de Pinto ha sido algo superior a la del Sur Metropolitano y a la de la economía regional.** Entre 2002 y 2020 el empleo local ha crecido un 28,9%, frente al 27,4% observado en la Zona Sur Metropolitano y al 27,9% en el Comunidad de Madrid.

13. Por subperiodos, **la evolución del empleo local muestra un ciclo mucho más acusado que el de la Zona Sur y la Comunidad de Madrid.** La economía local creó empleo a un fuerte ritmo hasta 2006, en el que se alcanza el máximo del empleo local, con 24.585 personas afiliadas en situación de alta a la Seguridad Social. El impacto de la Gran crisis fue muy fuerte, especialmente entre 2007 y 2009, y se prolongó hasta 2014. Desde ese último año, se produce un periodo de recuperación del empleo sostenido que

se ha prolongado hasta 2020. A pesar de ello, todavía no se habían alcanzado aún las cifras máximas de empleo de 2006.

Gráfico 3. Evolución del empleo. Afiliados/as a la Seguridad social que trabajan en Pinto a 31 de diciembre. Años 1999-2020. Número de personas ocupadas



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

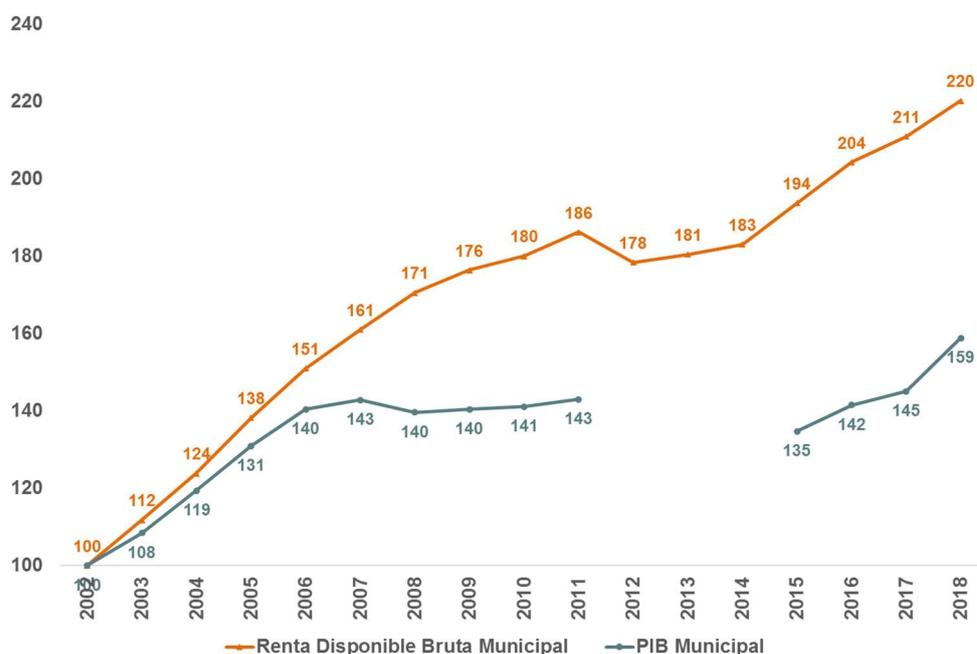
14. La productividad media por persona ocupada en Pinto se sitúa en torno a los 79.219 euros en el año 2018, frente a los 80.478€ de la Zona Sur y los 71.876€ de la Comunidad de Madrid. Por tanto, la productividad media por persona ocupada en Pinto alcanza el 98,4% de la productividad media de la Zona Sur y es superior en un 10,2% a la productividad media de la economía regional (110,2%). Cabe señalar que la diferencia de productividad entre la economía local y la regional se debe al mayor peso relativo de la industria en la economía local.

15. La Renta Bruta Disponible en Pinto se situó en los 803.711 millones de euros en el año 2018, cifra inferior al PIB generado por la economía local (1.510.154 millones de euros en 2018). Este diferencial se debe a que sólo un pequeño porcentaje de los empleos generados en Pinto son ocupados por la población residente y, por tanto, el PIB se “fuga” vía impuestos, beneficios y rentas salariales a otros municipios.

16. La Renta Bruta Disponible del municipio casi se ha triplicado en el periodo 2000-2018 (se ha multiplicado por 2,7). Esta ganancia ha sido muy superior a la del Sur Metropolitano o a la de la Comunidad de Madrid (la RBD se ha duplicado en ambas zonas) y se explica por el superior ritmo de aumento de la población local con respecto a los ámbitos geográficos de comparación.

17. La Renta Bruta Disponible ha crecido a un ritmo muy superior al del PIB local en el periodo 2002-2018. La RBD se ha multiplicado por 2,2, mientras que el PIB sólo ha logrado multiplicarse por 1,59, es decir, ha crecido un 59%. Este resultado se explica por el fuerte aumento de la población residente en el municipio durante este periodo.

Gráfico 4. Evolución del PIB y de la Renta Bruta Disponible en Pinto. 2002-2018. Números índices (Año 2000=100)



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

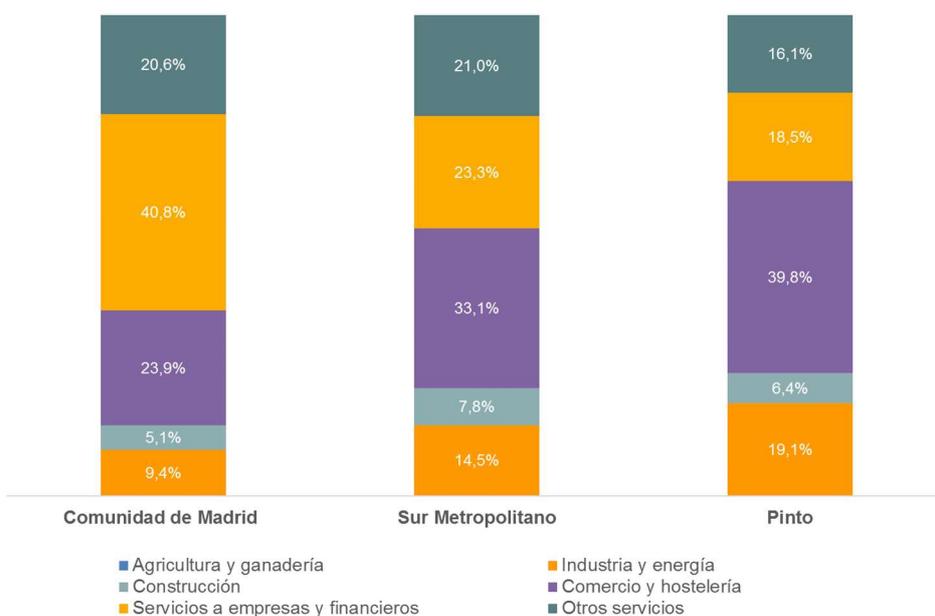
Estructura productiva, tejido empresarial y empleo local

18. **La economía del municipio es ya claramente una economía de servicios**, con un alto grado de terciarización, aunque aún inferior al de la economía regional en su conjunto donde alcanza ya 85,3% del PIB (frente a 77,5% en el Sur Metropolitano y 74,3% en Pinto).

19. **El mayor peso del sector industrial en la economía local es clave en la estructura económica local**. En términos de PIB, en 2018 la Industria representaba el 19,1% del PIB municipal, mientras que en el Sur Metropolitano este porcentaje era del 14,5% y en el conjunto de la Comunidad de Madrid no alcanzaba el 10%.

20. **Destaca la mayor contribución del sector de Comercio y hostelería al PIB local**, que tiene que ver con el importante crecimiento del sector de Distribución en el municipio. Este sector ya aporta casi el 40% a la economía local mientras que en el Sur Metropolitano este porcentaje es del 33,1% y en la economía regional del 23,9%.

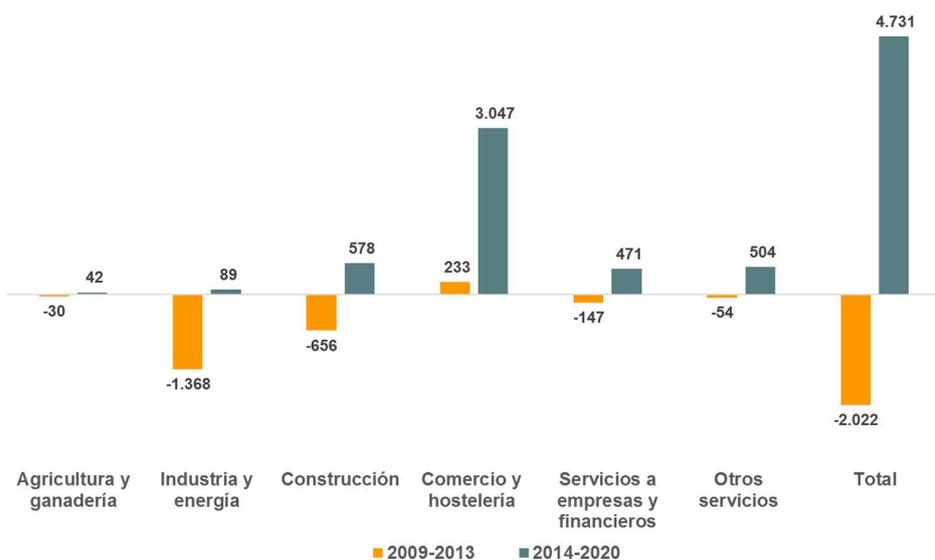
Gráfico 5. Distribución del PIB por sectores de actividad en Pinto, Zona Sur Metropolitano y Comunidad de Madrid. Año 2018



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

21. La estructura de la economía local, en términos de empleo, se ha terciarizado de forma notable en el periodo 2009-2020. Este proceso se ha apoyado en una ganancia de peso muy notable del sector de Comercio y hostelería (incluido Transporte y almacenamiento), que ha pasado de representar el 39,0% del empleo en 2009 al 51,0% en 2020, y en una pérdida de relevancia del sector industrial, cuya importancia se ha reducido del 27,4% en 2009 al 16,1% en 2020.

Gráfico 6. Evolución el empleo de Pinto por sectores de actividad en el periodo 2009-2020. Afiliados a la Seguridad Social en situación de alta en Pinto a 31 de diciembre. Diferencia entre el año final e inicial de cada subperiodo

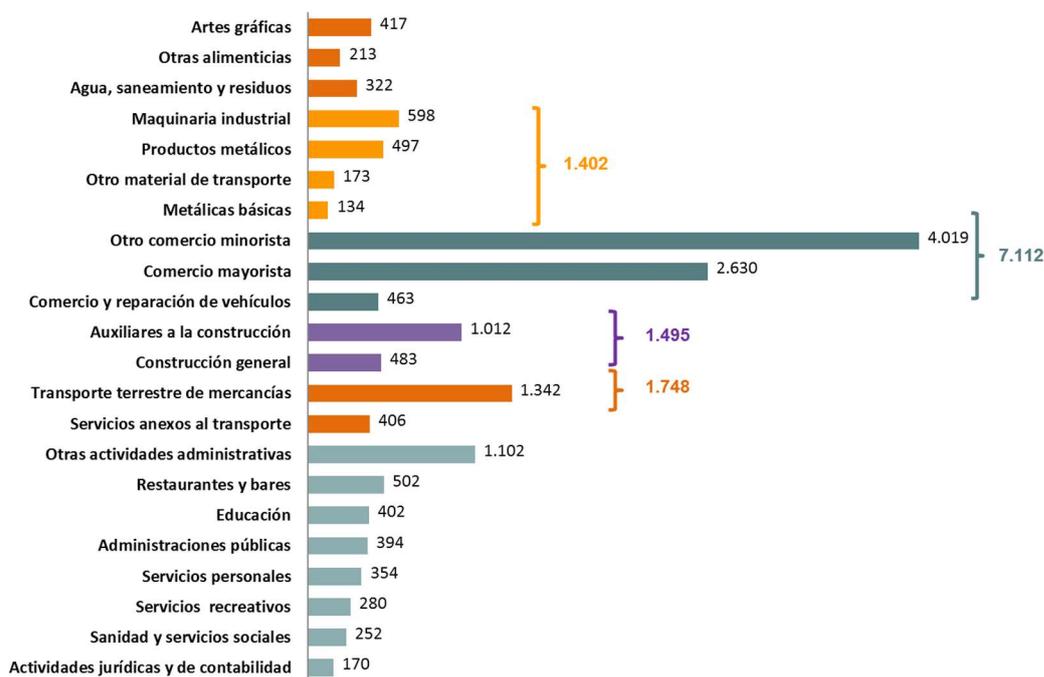


Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

22. La distribución del empleo por ramas de actividad muestra el alto peso de los sectores de Comercio y hostelería (que representa el 43,0% del empleo total), Transporte y almacenamiento (10,4%) e Información y servicios profesionales (10,9%). Esto supone que 6 de cada 10 trabajadores/as trabaja en estos sectores.

23. Entre las actividades que mayor empleo generan en la economía de Pinto hay un buen número de actividades vinculadas al comercio, al transporte, a la construcción y a la industria, especialmente la industria del metal y productos metálicos, artes gráficas y alimentación. Diecinueve actividades aglutinan el 87,3% del empleo total por cuenta ajena en el municipio y once de ellas son de servicios.

Gráfico 7. Principales actividades económicas de la economía de Pinto (R-66) a 30 de junio de 2021. Número de personas ocupadas por cuenta ajena



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

24. En términos de PIB, frente a la Comunidad de Madrid, la economía de Pinto presente una fuerte especialización en la Industria (su peso relativo duplica a la media regional), pero ha perdido intensidad de forma notable en la última década (en 2009 lo triplicaba). A la vez, la economía local está ganando especialización en Comercio y hostelería, pero es baja en servicios a las empresas. Y, frente a la Zona Sur, la estructura productiva local es relativamente más similar.

25. En términos de empleo, frente a la Comunidad de Madrid, la economía de Pinto presenta una fuerte especialización en el sector de Metal (tiene una importancia más de tres veces superior), en Comercio y hostelería, Alimentación y textil, Transporte y almacenamiento y Otras industrias; y escaso desarrollo de servicios de información y profesionales y de servicios de Administración, educación y sanidad. Y, frente a la Zona Sur, la especialización de Pinto es mucho menos acusada, con mayor especialización en Agricultura y ganadería, Suministros, Transporte y almacenamiento y Comercio y hostelería, y menos en servicios de Administración, educación y sanidad.

Características del tejido productivo

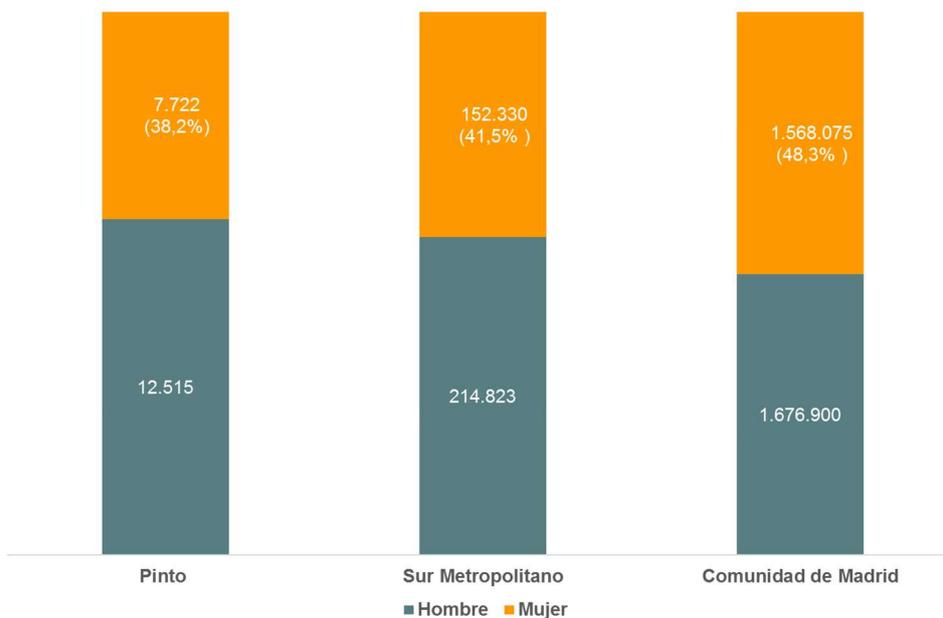
26. De las más de 1.400 empresas en el municipio, el 75,7% está constituidas bajo alguna fórmula de personalidad jurídica mientras que el 24,3% desarrolla su actividad como persona física (autónomo/a). Esta distribución es muy similar a la del conjunto del tejido empresarial regional, aunque el tejido empresarial de Pinto cuenta con un mayor porcentaje de empresas constituidas como personas jurídicas que la Zona Sur.

27. El tejido productivo local está dominado por la PYME (99,7%, con 76,4% de microempresas), con un tamaño medio empresarial inferior al de la Comunidad, debido sobre todo a una menor presencia de la gran empresa, y una mayor presencia relativa de pequeñas y medianas empresas con respecto al Sur Metropolitano y al conjunto regional.

28. Sólo el 26,5% de la población que ocupa los puestos de trabajo generados por la economía local reside en el propio municipio. Otro 19,9% reside en la capital y un 29,9% adicional en el Sur Metropolitano, principalmente en Parla (5,9%), Fuenlabrada (4,6%), Getafe (4,0%), Valdemoro (3,8%) y Leganés (2,9%). Otro 14,5% reside en otros municipios de la Comunidad de Madrid, fuera del Sur Metropolitano, y el resto, en otras provincias limítrofes.

29. El grado de feminización del empleo en la economía local es inferior al observado en el Sur Metropolitano y en la Comunidad de Madrid. El 38,2% del empleo total en la economía local está ocupado por mujeres (7.722 personas), frente al 41,5% en la Zona Sur y el 48,3% en la Comunidad de Madrid. Este menor grado de feminización del empleo local se explica por la especialización industrial de la economía local en ramas con un empleo muy masculinizado, como la industria del metal y de la de maquinaria y herramientas.

Gráfico 8. Distribución del empleo por sexo en Pinto, Sur Metropolitano y Comunidad de Madrid. Año 2021



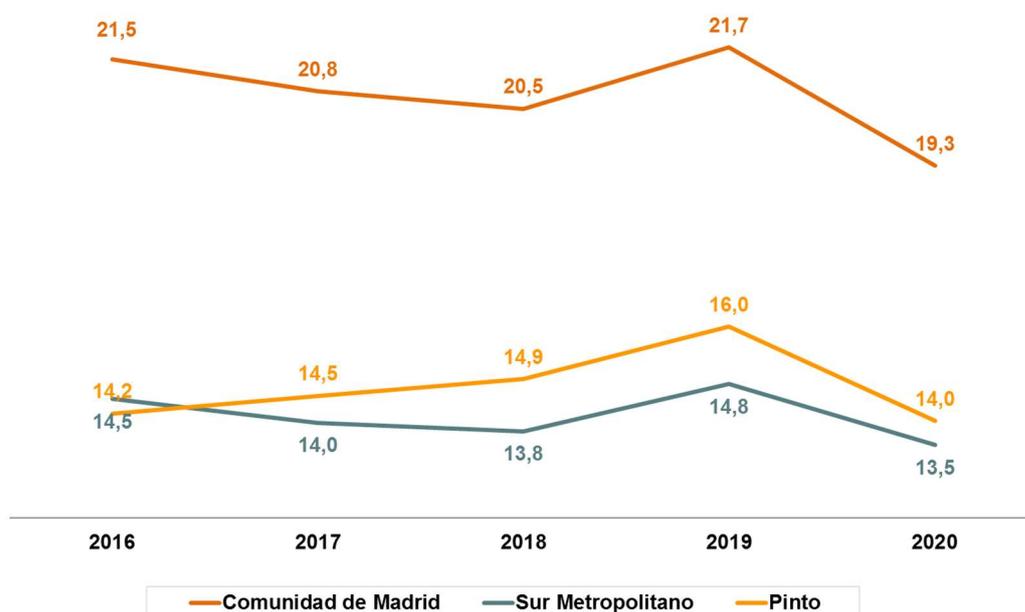
Fuente: Tesorería General de la Seguridad Social a través del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

30. **Baja capacidad de generar talento o puestos de alta cualificación por la economía local, vinculado a su estructura sectorial y al creciente peso del sector de Comercio y hostelería.** Hay una elevada concentración del empleo local en la categoría de oficiales de primera y de segunda (24,1% frente a 11,7% en la Comunidad de Madrid) y menor presencia de trabajadores/as en categorías de mayor cualificación, con un 8,5% de los/as empleados/as de Pinto (16,8% en la Zona Sur Metropolitano y 26,9% en el conjunto de la Comunidad de Madrid).

31. **El empleo local presenta mayor estabilidad que el de su entorno más próximo, gracias a la mayor presencia del sector industrial en la economía local.** El 20,2% de los/as asalariados/as tiene un contrato de duración determinada frente al 26,5% en la Zona Sur Metropolitano y al 23,4% en la Comunidad de Madrid. Y también el contrato a tiempo parcial tiene mayor presencia en el empleo local (el 26,4% de los/as asalariados/as, frente al 24% en la Zona Sur y el 22,5% en la Comunidad de Madrid).

32. **El emprendimiento en Pinto tiene aún camino por recorrer, sobre todo con respecto a la media regional.** El porcentaje de personas emprendedoras en el municipio es muy ligeramente superior que en la Zona Sur (11,9% frente a 11,3%), pero inferior a la media regional (13,7%). Descontando el efecto población, la tasa de emprendimiento bruta (número de nuevas empresas por cada 1.000 habitantes de 16 a 65 años) se sitúa en el 14,0%, algo por encima que el 13,5% de la Zona Sur pero muy alejado del 19,3% de media regional.

Gráfico 9. Evolución de la Tasa de Emprendimiento (nuevas empresas por cada 1.000 habitantes de 16 a 65 años) de Pinto, Sur Metropolitano y Comunidad de Madrid. 2016- 2020



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

33. **El impacto de la crisis de la COVID sobre el empleo ha sido limitado y menor que en la Zona Sur Metropolitano o en el conjunto de la Comunidad de Madrid** (con la única excepción de la evolución de los trabajadores por cuenta propia). La economía de Pinto ha creado 426 empleos netos, que han favorecido en mayor medida a las mujeres (255 del total). La creación de empleo se ha concentrado en el empleo por cuenta

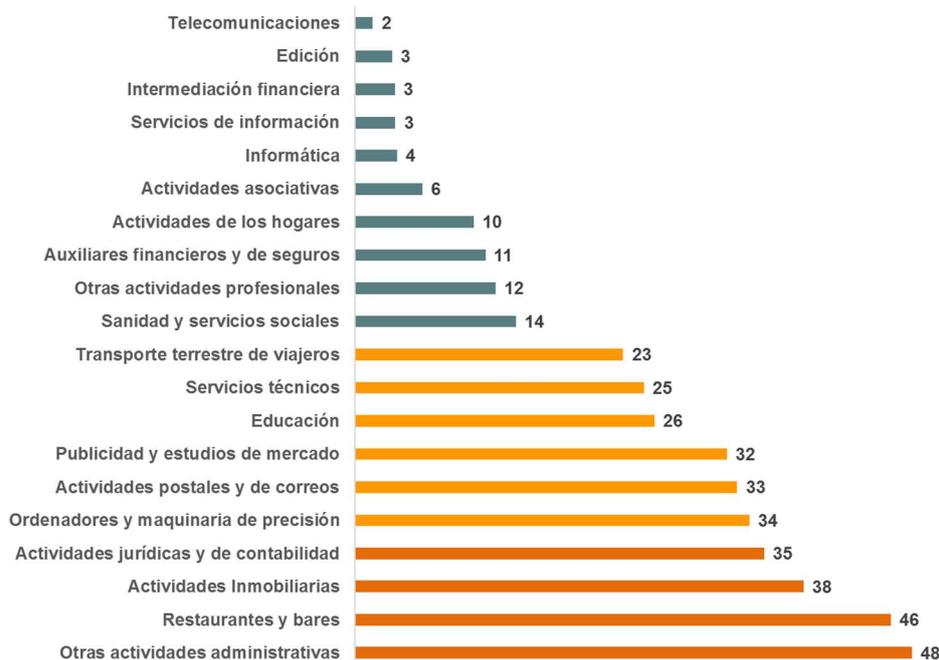
ajena, ya que el empleo por cuenta propia se ha reducido ligeramente en la economía local (46 personas ocupadas menos).

34. **La contribución de los distintos sectores al empleo durante el año de crisis analizado ha sido muy dispar.** En positivo, destacan Comercio y hostelería (creación de 418 empleos netos) y Construcción (137 empleos netos), la industria alimentaria y los sectores de Suministros y de Administración, educación y sanidad; y en negativo, sobresale el sector industrial, con Otras industrias (-141 empleos netos) y la industria del metal (-62).

35. **Entre las actividades con potencial de desarrollo futuro en el municipio hay servicios ligados a la satisfacción de necesidades de la población,** como las actividades asociativas, los servicios sanitarios, los servicios educativos y el transporte terrestre de viajeros o el sector de la restauración; **y también relacionados con los servicios a las empresas,** con los servicios relacionados con las TIC y la sociedad de la información a la cabeza por sus acusados y generalizados niveles de infradesarrollo.

36. **Atendiendo al nivel educativo de la población, también hay margen de crecimiento en las actividades de información y servicios profesionales en el municipio,** cuyo desarrollo es notablemente inferior al alcanzado en el conjunto de la Comunidad de Madrid.

Gráfico 10. Indicador de desarrollo de las distintas actividades económicas en Pinto. 2021. Número de ocupados en cada actividad por cada 1.000 habitantes (Comunidad de Madrid=100).



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y elaboración propia.

La economía local vista por sus actores clave

1. **Carencia de capital relacional en el municipio.** Esta carencia, junto a una falta de cultura de colaboración entre empresas, se observa, tanto entre empresas locales como entre empresas locales y el tejido empresarial del resto del Sur Metropolitano. Pero también, la carencia de capital relacional se reconoce entre las empresas de Pinto y la Administración, encontrándose que las empresas echan en falta una mayor cercanía con el Ayuntamiento.

Se considera fundamental la colaboración entre empresas para **aprovechar sinergias y transferir conocimientos**. También se aboga por la colaboración de las empresas y la administración con las universidades, para una mejor transferencia de conocimientos, que debería complementarse con el impulso a la FP Dual en el municipio. Asimismo, surge como oportunidad el desarrollo de la **economía colaborativa entre empresas para una mejor gestión de los recursos** y también para reducir costes.

2. **La ubicación geográfica de Pinto es señalada como su principal fortaleza.** La ubicación geográfica de Pinto, en el centro de la península y con buenas conexiones terrestres gracias al fácil acceso a varias carreteras: A4, Toledo... es un valor del municipio. Este aspecto, que hace que Pinto sea visto por algunos actores como idóneo para el desarrollo de actividades de logística y distribución, se complementa por otros aspectos también destacados, como el **tamaño del municipio** y la calidad de vida que ofrece el mismo, una buena planificación urbanística y a que cuenta con **terreno industrial disponible** con buenas condiciones para que nuevas empresas se establezcan. El tamaño del municipio, además, es señalado como un elemento facilitador para la gestión de la sostenibilidad.

3. **Pinto tiene grandes oportunidades para desarrollar el sector de la Economía Circular y la gestión de residuos.** La gestión de residuos y el sector de la Economía Circular puede suponer una importante oportunidad para su desarrollo en Pinto debido a la existencia de un vertedero en el municipio. Esta oportunidad puede surgir en actividades de reciclaje, de gestión de residuos de la industria y de otras actividades económicas en el ámbito de la sostenibilidad que presten servicios a las industrias.

4. **Desarrollo de la logística y estancamiento de la industria.** Se aprecia de forma generalizada una pérdida de peso del sector industrial en Pinto. En el pasado, Pinto contaba con cierta especialización industrial en el sector de las artes gráficas y el papel y ciertas industrias agroalimentarias, sin embargo, en la actualidad se ha perdido dicha especialización industrial, con un declive del sector secundario en el municipio.

En sentido contrario, se aprecia un importante desarrollo del sector de la logística y la distribución promovido por la tendencia a la relocalización y a los problemas de abastecimiento de materias primas y mercancías a nivel global, así como al aumento de la demanda y el acortamiento de las políticas de plazos de entrega. En Pinto, en concreto, este desarrollo se está produciendo gracias a su buena ubicación geográfica y conexiones por carretera, que puede explotarse para convertir a Pinto en un referente en este sector y conseguir una especialización productiva. Sin embargo, algunas voces ven con preocupación el crecimiento del sector logístico, que puede convertirse en un “monocultivo” y desplazar así a las actividades industriales.

5. **El impacto económico de la Covid-19 en el municipio no ha sido especialmente negativo.** Los actores económicos locales muestran consenso sobre el escaso impacto diferencial negativo en Pinto por motivo de la pandemia, si se compara con el que ha podido haber en otros municipios, en el resto de España e incluso en el mundo. Las

empresas industriales y de logística **no han sufrido impactos muy negativos**, pero éstos se han dejado notar en el comercio local de Pinto y las pymes, encontrándose, además, **fuertes asimetrías del impacto** por sectores de actividad.

A nivel social, ha habido **impactos desiguales por colectivos** dentro del municipio. Se menciona la dicotomía existente entre el centro histórico de la ciudad con una población más envejecida y los nuevos desarrollos urbanísticos con una población más joven. También se menciona como colectivo vulnerable que ha sufrido un mayor impacto durante la crisis, el de las empleadas del servicio doméstico ya que el 80% de las empleadas de toda la Comunidad de Madrid viven en el Sur Metropolitano.

6. La digitalización impulsada por la pandemia se ve como una fuente de oportunidades para el tejido empresarial local. Además de la adaptación de muchas empresas locales a la nueva demanda y a los cambios en los hábitos de consumo hacia el canal digital, es el momento para que empresas de servicios digitales se establezcan en Pinto, ya que hay una carencia de este tipo de empresas en el tejido empresarial municipal.

La digitalización supone una oportunidad para las empresas, pero también para las administraciones públicas y la gestión municipal. Así, se señala la importancia de la digitalización de los servicios del Ayuntamiento y la utilización de las nuevas tecnologías para la gestión del municipio a nivel de smartcity.

7. El transporte público se identifica como una de las principales debilidades del municipio. Existe amplio consenso en afirmar que las **conexiones en transporte público son muy deficientes, especialmente las conexiones para acceder a sus polígonos industriales.** Se echa de menos un apeadero de cercanías en la zona de los polígonos, además de paradas de autobús. En este sentido, el transporte ferroviario (cercanías) es el que más críticas recibe, no solo a nivel del apeadero, sino también por la escasa frecuencia de trenes.

8. Pinto presenta carencias a nivel de formación y para atraer y retener talento. La formación es considerada fundamental para el aprovechamiento de las oportunidades derivadas de la pandemia en materia de digitalización y sostenibilidad. En esta línea también se apuesta por una formación adecuada pueda promover el emprendimiento y la innovación en el municipio. Sin embargo, en la actualidad hay grandes carencias a nivel formativo, siendo, la falta de plazas en FP y la carencia de “perfiles industriales”, con formación y experiencia en los sectores industriales, los aspectos más mejorables.

Se espera que, como consecuencia del cambio en la estructura productiva, fruto del impulso recibido por los procesos de digitalización y la sostenibilidad, puedan surgir necesidades importantes en el ámbito de la formación y educación, por lo que se ha de adaptar dicha oferta a los requerimientos de los nuevos sectores. Esto, además, puede ser una oportunidad, para que colectivos con mayores dificultades de acceso al empleo por su baja cualificación, puedan formarse en estos nuevos sectores consiguiendo una mayor cohesión social, ya que el Sur Metropolitano cuenta con un alto porcentaje de trabajadores de baja cualificación.

9. Incertidumbre sobre el impacto local de los fondos *Next Generation*. Estos fondos europeos son vistos como una oportunidad para poder ejecutar las actuaciones necesarias, especialmente a nivel de digitalización e innovación, sostenibilidad e inclusión social. Sin embargo, existe incertidumbre sobre cómo van a recibirse dichos fondos y de cómo se van a poder gestionar a nivel de municipio, esperándose que los

ayuntamientos puedan tener un papel, todavía sin concretar, importante en esta gestión, ya que son los que mejor conocen las necesidades a nivel local.

Retos y oportunidades para el municipio que se derivan del escenario tendencial europeo

La pandemia ha irrumpido en un escenario tendencial previo marcado ya por importantes dinámicas de carácter estructural que vienen determinando las principales transformaciones económicas en la Unión Europea y en gran parte de los países desarrollados. El municipio de Pinto no sólo no será ajeno a dicho escenario, sino que algunas de las principales oportunidades y amenazas para la economía local y la población residente, provendrán de los elementos contenidos en este escenario.

Tres son los grandes ámbitos, la digitalización, la sostenibilidad y la inclusión social, en los que se materializan los retos y oportunidades para la economía y población de Pinto.

Gráfico 11. Principales retos y oportunidades para Pinto que se derivan del escenario tendencial europeo



Fuente: Elaboración propia.

Estrategias de desarrollo de la economía de Pinto

Como resultado del análisis realizado se derivan tres estrategias para apoyar el desarrollo de la economía local en la próxima década.

El emprendimiento debe ser una prioridad transversal de la acción de gobierno

El emprendimiento se está mostrando como un proceso de gran alcance para el crecimiento económico y de vital importancia para el desarrollo local.

Los datos muestran que el emprendimiento en Pinto todavía tiene camino por recorrer para ponerse en la media de la Comunidad de Madrid y sobrepasar de forma ventajosa la media de los municipios del Sur Metropolitano. Así, el porcentaje de personas que trabaja por cuenta propia (Régimen de Autónomos/as) es ligeramente superior en Pinto (11,9%) que en la Zona Sur Metropolitano (11,3%), sin embargo, está casi 2 puntos porcentuales por detrás del dato de la Comunidad de Madrid (13,7%). Además, en términos relativos, la tasa de emprendimiento bruta, descontando el efecto población (definida como el número de nuevas empresas por cada 1.000 habitantes de 16 a 65 años), se situó en 2020 en el 14,0%, un valor ligeramente superior al de la Zona Sur Metropolitano (13,5%), pero muy alejado de la media regional (19,3%).

En el análisis de potencialidades de la economía local se ha visto como la economía de Pinto debe de ser capaz de aprovechar en mayor medida las potencialidades asociadas al aumento de población. Entre las actividades identificadas como actividades con potencial de desarrollo futuro en el municipio hay **servicios ligados a la satisfacción de necesidades** de la población como **las actividades asociativas, los servicios sanitarios, los servicios educativos y el transporte terrestre de viajeros o el sector de la restauración**. Pero también se observa un importante potencial en los servicios a las empresas, sector donde los niveles de infradesarrollo son generalizados y muy acusados en los servicios relacionados con las TIC y la sociedad de la información.

Por otra parte, el escenario tendencial apunta a que se espera un crecimiento a medio plazo de actividades y ocupaciones, que pueden ser nichos preferentes para el emprendimiento. Entre otras actividades destacan las vinculadas a la digitalización, la transición energética (energías renovables, eficiencia energética o movilidad inteligente y sostenible) o los retos ecológicos (gestión del agua y residuos...); que se complementan con una dinámica ocupacional orientada hacia ocupaciones de alta cualificación, en su mayoría relacionadas con el sector digital (12 de las 20 ocupaciones emergentes, que más van a crecer en la próxima década están relacionadas con TIC, contenidos y análisis del dato).

A todo ello se une la necesidad, manifestada por las personas consultadas, de generar un entorno socioeconómico que fomente la cultura emprendedora y sea proclive al emprendimiento y la creación de empresas en general. De hecho, no existen en la ciudad centros de emprendimiento, que ofrezcan formación, acompañamiento, herramientas y apoyos a las personas con ideas e iniciativa para crear una empresa.

Por todo ello, el emprendimiento se convierte en una de las fuentes de crecimiento de la economía de Pinto que hay que fomentar tanto para promover una oferta de servicios amplia y variada, que dé respuestas a las necesidades de una población cada vez mayor y más diversa, como para introducir un dinamismo en el tejido económico local que es imprescindible para su modernización y adaptación al cambiante escenario que se espera para la próxima década.

Sostenimiento de la industria

Desde la perspectiva de los datos, en términos de especialización productiva, la economía de Pinto muestra una especialización en la Industria (este sector tiene un peso relativo que duplica al de la Comunidad de Madrid), pero ha perdido intensidad de forma notable en la última década (2009-2018), ya que, en el año 2009, el peso de este sector en la economía local triplicaba al observado en la economía regional. Por el contrario, la economía local está ganando especialización en el sector de Comercio y hostelería. Además, el municipio muestra también una baja especialización relativa en algunos servicios como los destinados a las empresas y, en menor medida, otros servicios.

Desde el punto de vista de los actores consultados, existe una imagen de Pinto de ciudad industrial, pero con una industria en cierta decadencia (existían papeleras, artes gráficas...). Además, se asiste a la proliferación de plataformas logísticas en Pinto, gracias a su estratégica localización geográfica y buenas conexiones por carretera, cuyo crecimiento despierta opiniones contrapuestas. Por una parte, se interpreta positivamente y como una oportunidad para convertir a Pinto en un polo logístico con elevada capacidad de negocio. Y, por otra parte, puede convertirse en una amenaza seria para el sector industrial, ya que suelen estar vinculados a fondos de inversión, que no tienen una involucración permanente en el municipio, y pueden convertirse en un monopolio con el que la industria no pueda competir por falta de un entorno socioeconómico de apoyo.

En este contexto, el sostenimiento de la industria existente en Pinto puede ofrecer una oportunidad de crecimiento económico, estabilidad en el empleo y reforzamiento diferencial de la imagen de Pinto como una ciudad industrial, capaz de atraer inversiones de valor añadido para el municipio. Este eje estratégico cuenta a corto y medio plazo con un elemento de oportunidad ya que se espera que la ruptura de las cadenas de suministro durante la pandemia y la crisis de abastecimiento actual de materias primas y bienes intermedios aceleren una relocalización (retorno) de parte de la industria nacional y europea que se deslocalizó con el proceso de globalización. Pinto parte de una posición de ventaja en cuanto a tradición industrial y geolocalización para atraer parte de estas inversiones.

Economía circular, transición energética y reto ecológico

Recordemos que, desde el punto de vista del escenario tendencial actual, a medio plazo se espera un crecimiento, entre otras, de actividades vinculadas a la digitalización; a la transición energética (energías renovables, eficiencia energética o movilidad inteligente y sostenible) y a los retos ecológicos (gestión del agua y residuos y saneamiento).

En este contexto, una apuesta por reforzar la industria de Pinto, que venga a complementar lo dicho en el punto anterior, puede ofrecer importantes oportunidades de recuperación económica, sobre todo, en actividades industriales vinculadas a estos sectores relacionados con la sostenibilidad, aprovechando recursos ya establecidos en el municipio.

En esta línea, algunas de las actividades industriales con oportunidades de crecimiento en el municipio están relacionadas con:

- 1) La gestión de residuos, cuyo recurso base es el vertedero localizado en Pinto.
- 2) La economía circular, que puede encontrar en Pinto, ciudad con tradición industrial, un espacio de experimentación y proyectos piloto; o bien, el desarrollo de actividades

relacionadas con el reciclaje y devolución al mercado de los RAEEs (residuos de aparatos eléctricos y electrónicos).

3) La economía colaborativa, para contribuir a mejorar la gestión y el aprovechamiento de los recursos y a la reducción de costes (electricidad, financieros...), gracias a la cooperación entre empresas, especialmente en los polígonos, donde hay mayor concentración de las mismas.

4) La provisión de ecoservicios a la industria, para dar cobertura a sus necesidades de gestión de residuos, de mejora de sus procesos para reducir costes energéticos, incluso de una producción distribuida de energía, etc.

5) La rehabilitación energética, tanto de viviendas como de naves industriales, y la regeneración urbana, que mejore la calidad de vida de las personas.

En este eje, se requiere, sobre todo a corto plazo, voluntad política y liderazgo para aplicar un enfoque ecosistémico que establezca relaciones entre los activos locales (empresas e instituciones) y aporte nuevos y necesarios actores (del ámbito de la formación, del ámbito de la I+D+i, pública y privada, del ámbito empresarial...) para ir desarrollando un ecosistema fuerte que sustente la especialización del municipio en la economía circular.